



 **Santander**
Fundación

la colección de ideas

EL MOMENTO GEOPOLÍTICO
DE EUROPA

Introducción

El pasado **jueves 4 de junio**, en la sede de la **Fundación Banco Santander**, dentro del proyecto **La Colección de Ideas**, se celebró una sesión centrada en el momento geopolítico de Europa.

El encuentro contó con una ponencia de **Belén Martínez Carbonell**, Secretaria General del Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE) de la Unión Europea, abrió el debate sobre los retos y oportunidades que afronta Europa en ámbitos como la seguridad económica, la defensa, la diversificación de alianzas internacionales y el fortalecimiento de sus capacidades industriales y tecnológicas. El encuentro reunió a representantes institucionales, expertos en relaciones internacionales y responsables del ámbito económico, generando un diálogo orientado a analizar cómo la Unión Europea puede reforzar su relevancia global y su capacidad de actuación sin renunciar a los valores que sustentan el proyecto europeo.



El momento geopolítico de Europa

Geopolítica en la UE

La geopolítica atraviesa un gran momento de protagonismo en la agenda pública mundial. Las alianzas internacionales se están redefiniendo, los polos de poder e influencia se desplazan y la Unión Europea se ve obligada a situarse en un escenario mucho más fragmentado, competitivo e incierto que el de las últimas décadas.

La Agenda Estratégica 2024-2029 de la Unión Europea refleja un cambio de etapa en el proyecto europeo. La competitividad se sitúa en el centro de la acción política no solo como objetivo económico, sino como condición para preservar la capacidad de influencia de Europa en un entorno global cada vez más fragmentado y competitivo. Innovación, autonomía tecnológica, acceso a materias primas críticas o resiliencia de las cadenas de suministro pasan a entenderse como elementos de poder y soberanía estratégica.

Esta visión está estrechamente ligada a una dimensión geopolítica cada vez más marcada. La invasión rusa de Ucrania aceleró la necesidad de repensar cuestiones como la defensa, la seguridad energética o la protección de infraestructuras críticas. El apoyo a Ucrania se interpreta, así como una defensa directa de la estabilidad y del propio orden europeo.



4
Junio

14:00h – 16:00h

Fundación Banco
Santander
Calle Serrano 57,
planta 3

Belén Martínez Carbonell

Secretaria General del Servicio Europeo
de Acción Exterior (SEAE) de la Unión
Europea

En paralelo, la Agenda reafirma los valores fundacionales de la Unión —democracia, Estado de derecho y derechos fundamentales— vinculándolos también a la protección de las sociedades europeas frente a amenazas externas, injerencias y dinámicas de desinformación.

¿Hacia un nuevo esquema de alianzas?

En un contexto en el que otras potencias utilizan la política industrial, comercial o energética como instrumentos de influencia, el equilibrio internacional pasa inevitablemente por una redefinición de las alianzas y dependencias. El esquema de bloques relativamente estable que marcó buena parte del siglo XX y del inicio del XXI se ha debilitado. La relación transatlántica sigue siendo esencial para Europa, especialmente en materia de seguridad y defensa.

Sin embargo, el deterioro de la confianza en Estados Unidos en materia comercial está empujando a Europa a diversificar sus relaciones exteriores y a reducir dependencias estratégicas excesivas.

Esta diversificación implica construir una red más amplia y flexible de relaciones mientras que se trata de mantener las alianzas actuales. China se ha vuelto un socio económico imprescindible. Al mismo tiempo, es un competidor tecnológico e industrial.



Otras regiones también están adquiriendo una relevancia creciente en la estrategia exterior europea. El Cáucaso emerge como un espacio clave para la conectividad, la seguridad energética y la estabilidad regional, especialmente en el contexto de la reducción de dependencias respecto a Rusia. La celebración de la octava cumbre de la Comunidad Política Europea en Ereván refleja el interés de la UE por reforzar su presencia política y económica en la región, apoyar el acercamiento de Armenia a Occidente y consolidar corredores estratégicos de transporte y energía.

El Sahel y el norte de África ocupan también un lugar central en las prioridades geopolíticas europeas. Se trata de espacios clave por razones de seguridad, energía, migración, estabilidad regional, además de por la amenaza del terrorismo yihadista.

A ello se suma la creciente competencia entre potencias internacionales por ampliar su influencia en la zona, ya sea mediante apoyo militar y económico —como en el caso de Rusia y China— o a través de iniciativas diplomáticas impulsadas por Estados Unidos, como las recientes negociaciones en torno al Sáhara Occidental.

La relación de Europa con la región combina cooperación al desarrollo, control migratorio, acuerdos energéticos y políticas de seguridad. En algunos casos, además, la gestión de las fronteras europeas se ha desplazado hacia países vecinos, un modelo que plantea crecientes debates políticos, jurídicos y éticos.



Europa también está reforzando su mirada América Latina como parte de su estrategia de diversificación de alianzas y reducción de dependencias. El acuerdo con Mercosur responde a la necesidad de construir nuevos vínculos económicos con regiones afines en valores y cultura. Sin embargo, América Latina se ha convertido también en un espacio de creciente competencia geopolítica.

Estados Unidos sigue considerando la región como un área prioritaria de influencia, mientras que China ha ampliado de forma significativa su presencia económica e inversora en los últimos años.

Retos y desafíos para la UE

El reto para la Unión Europea consiste en fomentar su desarrollo económico, su competitividad y su autonomía estratégica sin renunciar a aquello que define su proyecto político.

A ello se suma la necesidad de navegar entre grandes potencias cuyos intereses no siempre coinciden con los europeos. Rusia busca mantener influencia sobre países que considera históricamente parte de su esfera de influencia y ha demostrado estar dispuesta a utilizar la fuerza militar para lograrlo. China ofrece oportunidades económicas, pero también plantea riesgos de dependencia y desafíos políticos. Estados Unidos, sigue siendo un aliado fundamental, pero su creciente tendencia al unilateralismo —especialmente en ámbitos comerciales e industriales— obliga a Europa a prepararse para escenarios de mayor incertidumbre.



Europa afronta un progresivo envejecimiento demográfico y necesita población activa para sostener su crecimiento económico y su Estado de bienestar. La inmigración aparece, así como una necesidad estructural. Sin embargo, se ha convertido también en uno de los asuntos más sensibles del debate político europeo. La presión sobre determinados servicios públicos, las dificultades de integración, la instrumentalización política y geopolítica de los flujos migratorios o el aumento del rechazo social hacia algunos colectivos han convertido la política migratoria en uno de los terrenos más complejos y divisivos de la agenda europea.

La geopolítica actual de la Unión Europea se sitúa, en definitiva, en la intersección de todos estos desafíos. Seguridad, defensa, comercio, tecnología, energía, migración, valores democráticos y cohesión social forman ya parte de una misma conversación. La gran pregunta es si Europa será capaz de situarse en un lugar relevante y fuerte en este nuevo contexto internacional.



Asistentes

- Nacho Álvarez - Profesor de Economía Aplicada en la Universidad Autónoma de Madrid y Exsecretario de Estado de Derechos Sociales
- Ángel Bautista – Director de Relaciones Institucionales y Coordinación Regulatoria, Repsol
- Belén Becerril - Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad CEU San Pablo; Directora, Revista de Política Exterior
- Ildefonso Castro - Secretario Comité Ejecutivo Nacional, PP; Ex Secretario de Estado de Asuntos Exteriores
- Olga Grau – Directora de Comunicación con Stakeholders, Banco Santander
- Paz Guzmán - Senior Economic Advisor, Banco Europeo de Inversiones
- Salvador Llaudes - Director del Gabinete, Oficina de Asuntos Económicos y G20, Presidencia del Gobierno de España
- Manuel Martín Espada - Socio Responsable de Mercados, PWC
- Belén Martínez Carbonell - Secretaria General del Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE), Unión Europea
- Ignacio Molina – Investigador principal, Real Instituto Elcano
- Pol Morillas - Director, CIDOB (Barcelona Centre for International Affairs)
- Juan Moscoso - Miembro del Consejo, European Council on Foreign Relations
- Teresa Parejo - Directora General de Industrial, Ministerio de Industria y Turismo
- Waya Quiviger - Profesora y Directora ejecutiva de la Iniciativa de Relaciones Transatlánticas, IE
- Cecilia Yuste - Directora de Asuntos Institucionales y Corporativos, Banco Santander
- Borja Baselga – Director Gerente, Fundación Banco Santander

“...most people in the world don't really use their brains to think.
And people who don't think are the ones who don't listen to others”

Haruki Murakami

la colección de ideas